

硅谷的人不是为某个公司工作,而是为整个硅谷工作



硅谷新模式:公司无机密

“希莱顿·鲁特好像列宁。”昨日上午9:10,这位气宇轩昂的前美国政府财政部高级顾问、经济学家来到了有些空荡的重庆社科院学术报告厅时,一位参会者如是叹息说。这位参会者叹息的另一个话外音摆在人们的面前——能够容纳上百人的大厅仅仅坐了20来人。

“我的报告对中美两个国家来讲都是非常有意义的。”现美国经济战略学院高级研究员鲁特先生打破沉寂,一场精彩的“资本市场和生产率的生长”专题演讲就在这空荡的报告厅开始了。

硅谷新理念:挑战传统模式

“过去的十年中,高科技增长达到了11%,而在中国达到了20%。”鲁特先生认为在这样的情况下讨论硅谷模式是十分必要的。

希莱顿·鲁特在美国的硅谷居住了10年时间。他在斯坦福大学任教时,对高科技行业很熟悉,他说:“硅谷的经验值得正在发展或想发展高科技的地区借鉴。”

“诚信、法律制度、金融等在硅谷中起到了重要作用。”鲁特说,“首先来说,硅谷是对美国传统的垂直整合的公司的挑战,尽管垂直整合公司模式在过去的20世纪取得了巨大成功。”

他说,福特、通用等公司就是典型的垂直整合的公司,这些公司具有雄厚的资产,并且在不同市场或商业领域都有自己的项目,这种垂直整合模式的公司可以讲求规模经济,从而最大限度获取利润。

他强调硅谷模式则是要完全打破这种模式,是“信息时代崭新公司的模式”。

硅谷新模式:员工可以互换

“打破公司与公司之间的界限。”鲁特介绍说,“硅谷的公司相互间是一个开放的系统,竞争之中彼此又相互学习。”

“他们彼此可以交换生产的零部件、员工和职业经理人。”鲁特面对听众的诧异,继续讲述这种对于中国公司完全陌生的模式:“这样做,自己公司就可以很清楚对手公司在做什么事情。”他强调:“员工在不同公司之间交流和交换,可以让公司之间形成强有力的竞争压力,迫使他们只能进,不能退。”

这种模式有什么用吗?鲁特称,传统公司与硅谷公司相比,生产产品的速度要慢很多,这是硅谷能够超越128大道(位于马萨诸塞州的科技走廊)的重要原因。

硅谷的策略:开放促进效率

这样一个新模式能够对信息和市场进行快速反应。鲁特认为,传统公司生产形式比较单一,是依靠一个独立的生产体系来完成,这样的公司讲求的是信息的保密和对公司的忠诚。

传统公司的文化中,把员工对公司信息的保密和忠诚看成了基本道德,如果有泄密情况出现,就会被视作“背叛者”。显然,鲁特对此不以为然,他说:“像这样具有严格制度的公司不适合现代公司的模式和结构。”

他认为,传统公司的信息掌握在高层手中,并具有严格的等级制度,而且需要保守公司信息和秘密,甚至与其它公司员工“交朋友都是不可能的”,鲁特说,这种公司对信息反应很慢,市场回应力不行,对高新技术来讲,必须尽快打通信息渠道,打破等级制度,从而实现高效。

他说:“传统公司在运作中很难使公司最有效率,最赚钱。然而在硅谷,一个小公司完成一个项目比在大公司快得多。”他举了这样一个例子,在一个大公司有一个新的想法产生,而高层却看不到这样的价值,反而公司之外的人员看到这个想法的价值,并迅速投入实践。

“有句话形容硅谷的开放性,”鲁特说,“那里的人不是为某个公司工作,而是为整个硅谷工作。”鲁特有些兴奋地说:“我们需要有质量的信息,还需要打破公司之间的界限和宗教、种族、阶级的界限。”

硅谷的企业:关系并不重要

“薄弱的关系反而会在生产中带来强有力的效用。”鲁特说,“硅谷的一些观察家认为,很强的社会关系会阻碍发明创造,会阻碍新思想流动。”

鲁特曾经在亚洲各个国家把脉经济,对亚洲的情况甚为了解。他说,很多亚洲的国家的公司发展得很好,但是往往具有强有力的关系。很多发展中国家的公司,要跟政府建立良好的关系来发展业务,企业需要花一些时间和金钱去试图建立良好的关系。他说,调查一个国家竞争力的标准中就有一个公司花多少钱和精力去注册一个公司,发展中国家往往需要大量的精力和金钱。

“然而,硅谷是不需要花多少时间和竞争去搞好与政府的关系的。”鲁特说:“反而是政府的领导去问硅谷的公司需不需要帮助。”

他肯定地说,很多硅谷的公司领导是在国外出生,与政府没有任何联系,他们是直接的市场企业家,而不是政治企业家,他们的目的就是“生产出价廉物美的产品”。

硅谷的引力:风险投资实现愿望

鲁特介绍说,自己曾接受韩国政府的邀请,去研究怎样才能建成美国的硅谷。其实,韩国有很多有才能的企业家和敢于冒险的年轻人,并有很多的机构投资者。鲁特有些幽默地说:“但是有时候把钱和好的主意联系在一起,是最困难的。”

他说:“在美国这个中间环节则是由风险资本家来完成的,而且由风险资本家来完成这个环节是必不可缺的。”

他指出,从1987年开始,风险投资家进行投资,现在在风险投资方面投资了1300亿美元,利用这些风险投资,给美国人提供了大量的就业机会。

高科技领域很需要钱,需要花很多时间和精力去对好的想法进行可行性研究。而风险投资者起到一个很好的作用,就是对资金进行很好的管理。风险投资家在监督项目实施,发现苗头不对时可以马上叫停,从而避免了金钱和时间的浪费,不然这个项目成了很大的包袱时再抛就很难了。他说,一个好的想法就是通过风险投资者的投资,最后实现了增值。

他还认为,美国的一些机制为硅谷提供了一些很好的东西。美国具有良好的商业环境去借用资金,有“债券”、职业投资家、股票的首次上市等多种手段,企业就有了多种选择。像科技工作者头脑虽然有很多想法,但是手头没有什么东西可以抵押,这时候就更需要风险投资家的出现,而美国正是具有这样的风险投资家。

硅谷的制胜法宝:头脑创造价值

“知识经济时代需要的是头脑,没有藏宝图,只有自己的头脑。”鲁特指出,知识经济时代跟传统经济时代是完全不同的。

他解释,传统经济时代是对自然资源的攫取,知识经济则是发明一个新的东西,创造价值。美国前总统老布什在得克萨斯作石油经济,而石油经济则属于传统模式,老布什要筹一部分钱去开采石油,老布什需要通过关系去筹措,去向自己的亲戚,然后允诺给予一部分股权。而在知识经济中这样就有很大限制,创造力和想法要实现就要机构投资者来付诸实施。

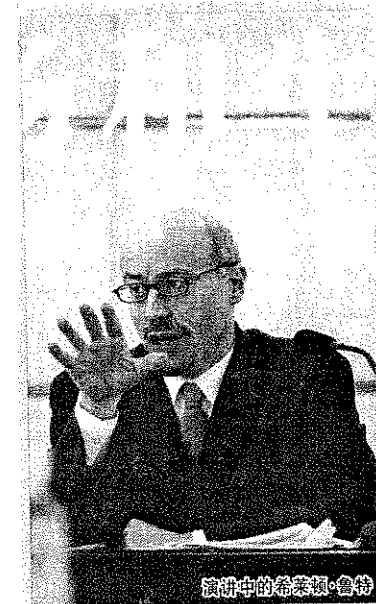
他认为,更多的潜在的机制和机构投资者将成为中国知识经济中非常重要的东西,中国要走在高技术前列,就需要不断完善一些机构和机制。而硅谷的成功模式则对发展中国家了解世界先进高技术产业有一定的借鉴意义,他强调,知识经济时代垂直整合的模式是不适合的,正如现在IBM就与过去的IBM完全不同。

一场高水平的演讲在掌声中结束,但是记者却感到重庆企业家对经济演讲的漠视。社科院和重庆市发展研究中心把请柬传给了很多企业家,但是仅仅有20多人参会,而且会场中手机铃声不时响起。主持人语重心长地说:“重庆企业家往往想获得一些很实际的、经验性的东西,但是往往却忽视了理念性的东西,任何企业家都需要一些理念和感悟才能形成自己的体验。”记者 周远征/文 贺泽荣/图

相关链接

希莱顿·鲁特

美国经济战略学院高级研究员、经济学家希莱顿·鲁特(Hilton Root)先生曾任美国财政部高级咨询家,在美国斯坦福大学等著名大学和研究机构担任教授或高级研究员,在经济学方面有很深的造诣。



演讲中的希莱顿·鲁特